

PLAN DE TRABAJO PARA UNA
POSIBLE GESTIÓN COMO DIRECTOR
DE LA DIVISIÓN DE CIENCIAS
BIOLÓGICAS Y DE LA SALUD 2018-
2022

Dr. José Félix Aguirre Garrido

junio 2018.

Introducción

Considerando que nuestra Universidad Autónoma Metropolitana debe estar a la altura de enfrentar los retos actuales que la sociedad demanda en nuestro país, donde justamente la juventud es el componente fundamental de la vida nacional; por ende, la Unidad Lerma juega un papel fundamental en el ámbito Estatal y debiera serlo también en a nivel nacional para ser una de las mejores opciones de educación superior para los jóvenes.

Así mismo la unidad Lerma se enfrenta ante el gran reto de consolidarse como una unidad de frontera en el Estado de México. Afianzada como una opción de vanguardia para el desarrollo de profesionistas en todas sus licenciaturas y el desarrollo de investigación de punta en el país.

La oportunidad que ha representado la expansión de la UAM hacia otro estado de la República Mexicana, involucra un punto de crecimiento y nos abre la posibilidad de promover el desarrollo científico, social y cultural a los habitantes del país.

La renovación de la Dirección de Ciencias Biológicas y de la Salud (DCBS), abre la posibilidad de continuar con ese ideal y es por eso que he decidido participar en este cambio.

Una parte importante a la que tendremos que enfrentarnos es que los recursos asignados a nuestra unidad han ido disminuyendo, lo cual ha representado un reto en los últimos años. A pesar de ello la calidad de los investigadores presentes en la unidad y el esfuerzo de la DCBS han hecho que esta no decaiga ni en la docencia ni en la investigación. La insuficiencia del presupuesto asignado y una mejora necesaria en la infraestructura para la docencia, así como la adquisición de equipo para impulsar la investigación de frontera, son sólo algunos retos que enfrenta la Universidad Autónoma Metropolitana.

Tomando en cuenta todo lo anterior es que considero importante como miembro de esta universidad involucrarse en construir una unidad de excelencia que pueda superar todos los retos que se nos presentan.

Situación actual de la División

Planta Académica

La planta académica de la DCBS está conformada por profesores en su mayoría de tiempo completo con una formación sólida para realizar investigación de frontera y colaborar con la formación de profesionistas de alto nivel. La División está constituida por tres departamentos (Ciencias Ambientales, Ciencias de la Alimentación y Ciencias de la Salud), en los cuales los profesores realizan su investigación en las diversas áreas existentes. Actualmente, en la DCBS participan 25 de profesores de tiempo completo (PTC), 16 de tiempo indeterminado, de los cuales 91 por ciento tiene posgrado, 12 por ciento cuenta con el grado de maestría y 88 por ciento con el grado de doctorado, el 65 por ciento pertenece al SNI¹.

La DCBS ha mantenido un número importante de contrataciones temporales y profesores visitantes, con el fin de fortalecer las actividades de las áreas de investigación¹.

Se ha procurado también establecer políticas de reclutamiento para la incorporación de profesores jóvenes, habilitados y con amplia especialidad en las líneas que se mantienen en la división. En este sentido, es importante mencionar que se requiere de una estrategia de contratación de profesores fundamentada en el crecimiento de la matrícula de estudiantes y el aumento del número de licenciaturas. Estrategia que, si bien compete a la Rectoría General de la Universidad, debe formar parte de los factores de desarrollo a considerar de la propia DCBS.

Investigación

En cuanto la Investigación la DCBS ha logrado poner en funcionamiento 4 laboratorios de investigación que capta un buen número de estudiantes. La labor de los académicos en este aspecto ha contribuido a la generación y difusión del conocimiento, como se puede ver en la producción científica, a través de artículos de alta calidad e impacto, la participación y organización de diversos foros (un ejemplo es la escuela de biomatemáticas que se realizó en el año 2017), la colaboración con profesores de otras instituciones nacionales e internacionales. Un indicador de la calidad de la investigación en la DCBS es la pertenencia de sus profesores al Sistema Nacional de Investigadores y la permanencia de los programas de posgrado en el Padrón Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACyT.

La discusión colegiada del trabajo de investigación se realiza institucionalmente al interior de los departamentos desde las áreas. Es importante analizar, redefinir y evaluar de manera continua las líneas de investigación que se cultivan en su interior.

¹ informe Anual 2016 DCBS

Bajo este escenario tendremos que mejorar en cuanto a la optimización del uso del equipo a través de los laboratorios de investigación existentes. No obstante, es importante resaltar que actualmente se cuenta con equipo especializado que requiere mantenimiento que consumen gran cantidad de recursos de la DCBS y es necesario pensar en alternativas sostenibles de financiamiento.

Oferta Educativa

En el ámbito de la docencia, la DCBS ha trabajado en conjunto con los académicos para ofrecer dos licenciaturas más como una oferta educativa innovadora, la licenciatura en Psicología Biomédica y la licenciatura en Ciencia y Tecnología de Alimentos. Muchas de las actividades contempladas en ellas han sido abordadas en la DCBS por diversas comisiones integradas por académicos de todos los departamentos, de tal manera que la contribución de cada uno de los miembros ha sido de la mayor relevancia.

La matrícula de estudiantes ha aumentado de manera significativa para la licenciatura de Biología ambiental pasando de alrededor de 70 alumnos inscritos para las convocatorias de primavera y otoño en el año 2015 a cerca de 130 alumnos para el mismo periodo del año 2016.

Durante el año 2016 se realizó la adecuación de la licenciatura en Biología Ambiental con aprobación en el Consejo Divisional, sesión 14.16 del 10 de octubre de 2016 (Acuerdo 14.16.6) En sesión 405 de fecha 5, 6, 9 y 10 de diciembre, el Colegio Académico, recibió la información del Consejo Divisional de CBS Lerma, sobre la adecuación efectuada al plan y programas de estudio de la Licenciatura en Biología Ambiental, cuya entrada en vigor se realizó en el Trimestre 2017-P¹.

En cuanto a los posgrados se aprobó en consejo divisional la modificación del Doctorado en Ciencias Biológicas y de la Salud, para la incorporación de la unidad Lerma a este posgrado, sesión 14.16 de fecha 10 de octubre (Acuerdo 14.16.5). En comisión inter-unitaria de Colegio Académico¹.

La DCBS ha constituido la comisión académica para la formación del primer posgrado organizado por la DCBS en la unidad, aunque aún no se encuentra operativo el posgrado se están colocando las bases para su operación.

¹ informe Anual 2016 DCBS

Infraestructura

La DCBS ha logrado habilitar 4 laboratorios de investigación que han incrementado ampliamente las facilidades para la realización de las labores experimentales y a partir del año 2017 con el laboratorio de cómputo que tienen recursos para la incorporación de nuevas tecnologías y esto ha permitido a los académicos mejorar las labores sustantivas de docencia. También se ha elaborado el proyecto de 4 laboratorios de docencia para las “aulas 2”¹ y en este sentido es necesario conseguir los recursos económicos necesarios para equiparlos, es importante mencionar que para las actividades de la DCBS nuestra infraestructura física de aulas, cubículos de profesores y laboratorios ha crecido con la habilitación de la zona de aulas 2, pero el ritmo de crecimiento de la plantilla docente es mayor y nos ofrece el reto de ampliar la zona de cubículos para el personal académico y con esto ofrecer espacios adecuados para el trabajo de todo el personal.

Por otro lado, se requiere urgentemente trabajar conjuntamente con la Unidad en la búsqueda de espacios seguros para los laboratorios de investigación que se encuentran en consolidación.

Difusión y vinculación

En el aspecto de vinculación, la DCBS ha procurado mantener informados al personal académico de las convocatorias vigentes por lo que se ha mantenido cierto nivel de vinculación, será necesario seguir facilitando este tipo de vinculación y buscar los esquemas institucionales adecuados para facilitar su operación.

La DCBS ha participado en aquellos proyectos en los que se quiere lograr en el eje de sustentabilidad de la unidad, pero además ha promovido la interdisciplina al trabajar con miembros de otras divisiones, y no solo en este eje transversal, sino también en la difusión y preservación de la cultura. El trabajo por parte de la DCBS ha sido importante, aunque es necesario resaltar algunos puntos en los que se puede mejorar la gestión de toda la división a continuación presento las propuestas de mi plan de trabajo.

Propuestas

Administración en la DCBS

Para fortalecer el trabajo en la DCBS planteo mejorar la eficiencia y simplificar en los casos que sea posible, la administración de la división con estas acciones:

- Implementación de una plataforma digital para el registro de los informes trimestrales y el informe anual de los profesores-investigadores en colaboración con las otras divisiones para simplificar y homogenizar la información que se recibe, facilitando la construcción y el acceso a estas bases de datos.
- Creación de una página web de la DCBS con acceso de la representación estudiantil, el personal administrativo y los académicos, para facilitar el contacto con las necesidades de los estudiantes y profesores de la división.
- Discusión y gestión con el personal académico y administrativo acerca de los espacios que han sido asignados a la DCBS con el fin de optimizar, mejorar y cumplir de manera adecuada con las actividades de docencia, investigación, preservación y difusión de la cultura y apoyo institucional de forma eficiente y eficaz.
- Promover el diálogo y negociación mediante el establecimiento de canales directos de comunicación (correo, página web, redes sociales) con toda la comunidad de la división (estudiantes, trabajadores, académicos y personal administrativo) para solucionar los problemas que se presenten y mejorar el funcionamiento de la división.
- Consensuar de manera idónea y comunicar oportunamente la propuesta anual de ingresos y egresos, considerando a todos los departamentos y áreas de la DCBS.
- Administrar de manera transparente, de acuerdo al punto anterior, los recursos que sean asignados a la DCBS.
- Trabajar en conjunto con los jefes de departamento y coordinadores de licenciatura, atendiendo a las problemáticas presentes en cada una ellas, para su óptimo funcionamiento.
- Promover una relación cordial y de respeto entre los estudiantes, trabajadores, personal administrativo y hacia las otras divisiones, estableciendo reuniones periódicas para resolver cualquier problemática que se presente en la DCBS.

Docencia

La oferta académica de la Unidad se ha mantenido en constante crecimiento, en el año 2017 se recibió a la primera generación de estudiantes de la licenciatura en Psicología Biomédica y este año recibiremos a los primeros estudiantes de la licenciatura de Ciencia y Tecnología de Alimentos por lo que es fundamental tener propuestas de trabajo claras que permitan el funcionamiento adecuado de todas las licenciaturas de la DCBS. Las propuestas que propongo para este fin son:

- Promover la capacitación para el personal académico mediante cursos de actualización presenciales o en línea.
- Incentivar la elaboración de materiales didácticos, por parte de los académicos, para mejorar la docencia en la DCBS: materiales como notas de curso, manuales de prácticas de laboratorio, libros de texto, diaporamas y material audiovisual de todos los departamentos de la división.
- Optimizar los espacios asignados como laboratorios de docencia para que todos los estudiantes de la división cuenten con un espacio adecuado para la realización de prácticas de laboratorio y con esto aumentar las habilidades de los estudiantes.
- Impulsar la creación de la primera maestría de la DCBS, que permita que todos los departamentos de la división tener un posgrado de vanguardia.
- Promover el uso de herramientas tecnológicas de información y comunicación para la impartición de la docencia.
- Revisión continua de los planes y programas de estudio de todas las licenciaturas de la división. En este punto podemos incluir la revisión de los TALASES impartidos en la DCBS, para medir su impacto en la permanencia y eficiencia terminal de los estudiantes en la DCBS.
- Fomentar la impartición de Ejes Integradores interdisciplinarios con profesores de diferentes áreas o departamentos.
- Crear una comisión que se encargue de promover la certificación de cada una de las licenciaturas de la DCBS.
- Crear cursos prácticos intertrimestrales con la plantilla docente utilizando la infraestructura de los laboratorios de investigación y de la sala de cómputo de la división, para elevar las habilidades prácticas de todos los estudiantes de la DCBS.

- Definir anualmente la programación de prácticas de campo, con el fin de reforzar el proceso de enseñanza-aprendizaje, optimizando la asignación de recursos para que todos los departamentos tengan acceso.

Investigación

Para el fortalecimiento de la investigación presento las siguientes propuestas:

- Establecer un enlace directo con la coordinación de vinculación para enterarse de forma oportuna de las convocatorias y facilitar la captación de recursos por parte de todos los departamentos de la división.
- Promover la participación estudiantil y académica en los proyectos terminales, servicios sociales y prácticas profesionales, como una estrategia de impulso para las investigaciones de la DCBS.
- Destinar recursos para el apoyo económico de publicaciones mediante convocatorias semestrales para los académicos de todos los departamentos de la división.
- Fomentar la creación y consolidación de áreas de investigación de frontera con el personal académico de la división.
- Promover la creación de laboratorios nacionales con apoyo de fondos Conacyt y con la participación de todos los profesores de la DCBS. El objetivo de estos Laboratorios es contar con infraestructura de alto nivel, que permita impulsar proyectos de investigación avanzada y ofrecer servicios al exterior, con la finalidad de atender a una red de instituciones, optimizar el uso de dicha infraestructura y hacerla autosostenible al corto plazo.
- Evaluar la posibilidad de ampliación de los laboratorios de investigación y equipamiento, para tener espacios más adecuados para los investigadores y para que estos puedan captar más estudiantes, aumentando la cantidad de publicaciones realizadas.

- Fomentar la creación de redes de investigación entre miembros de todos los departamentos de la división y entre los otras divisiones de la unidad.
- Promover una mayor participación de todas las áreas de investigación de la DCBS en las convocatorias de fondos para la investigación (Conacyt, Comecyt, etc).
- Establecer un vínculo de participación con el Comecyt para fortalecer la creación de proyectos de investigación con los sectores productivos y sociales del Estado de México.
- Crear seminarios mensuales de carácter interdepartamental para el fortalecimiento de todas las áreas de investigación en la DCBS.
- Establecer apoyos de capacitación para las áreas de investigación de la DCBS para la obtención de fondos para la Unidad Lerma por la prestación de servicios a partir de los laboratorios de investigación como estudios de impacto ambiental, programas de manejo, ciencias cognitivas, etc.

Difusión y preservación de la cultura

La Difusión y preservación de la cultura son de suma importancia para el crecimiento de la DCBS. El objetivo en este apartado de mi propuesta contempla el desarrollar estrategias con las cuales se pueda aumentar el contacto con la sociedad del municipio de Lerma, por tal motivo, para favorecer esta línea dentro de la DCBS, mis propuestas son:

- Impulsar la creación o desarrollo de las revistas científicas y de divulgación en todos los departamentos de la división.
- Crear una semana de difusión dentro de la UAM que permita realizar divulgación de todos los proyectos terminales, servicios sociales y proyectos de investigación de toda la comunidad de la DCBS.
- Establecer una feria de las ciencias orientada a la difusión del trabajo de investigación realizado por parte de todo el personal académico y de estudiantes de la DCBS, en donde participe el municipio de Lerma y que sea abierto a la sociedad.

- Impulsar los eventos organizados por profesores y alumnos que buscan la difusión de la ciencia y en los cuales se involucra a la comunidad del Municipio de Lerma, por ejemplo, la “Feria de Sustentabilidad de la UAM Lerma”, “El día Mundial del Medio Ambiente”, entre otros.
- Promover la participación en la feria de Ciencias e Ingenierías del estado de México (Comecyt) y de otras Unidades de UAM, así como otras Instituciones para difundir los trabajos de los estudiantes y personal académico. Esta propuesta permite la colaboración entre todas las divisiones de la unidad.
- Promover la creación de simposios, escuelas, coloquios y congresos en la unidad para todas las áreas de investigación de la DCBS.
- Facilitar la publicación de material de divulgación en gacetas de la UAM, radio UAM de todos los departamentos de la división.
- Impulsar y promover la participación de estudiantes en foros, simposios y congresos nacionales.

Dr. José Félix Aguirre Garrido
Lerma de Villada a 28 de junio de 2018.